

OBJECTIFS GENERAUX

Amener le (ou la) participant(e) à :

- Comprendre la structure du **prix** et la construction du **devis**,
- Avoir une vision claire du **fonctionnement** de l'entreprise, de la concurrence et des **contraintes** que cela impose,
- Utiliser le devis pour la **préparation** et la **gestion** du **chantier**,
- Comprendre le fonctionnement des **prix de revient** de chantier et de la comptabilité **analytique**,
- Suivre** économiquement ses **chantiers**,
- Veiller au respect des **budgets**.

PUBLIC

- La formation **GERER SES CHANTIERS** s'adresse à toute personne ayant la responsabilité de plusieurs chantiers.

PREREQUIS

- S'agissant d'une action de formation professionnelle pour adultes, la volonté d'implication de la part des participants est un facteur déterminant,**
- Justifier d'une expérience professionnelle.**

DUREE

- La formation se déroule en 2 modules de 2 jours.

MOYENS PEDAGOGIQUES, TECHNIQUES ET D'ENCADREMENT

- La documentation complète et appropriée
- Les études de cas et tests de l'APROBA, spécifiques B.T.P.
- Les échanges et les travaux en sous-groupes
- La vidéo-projection
- Les mises en situations
- Une salle équipée de paper-board, d'un écran, avec disposition des tables en U
- L'expérience de l'APROBA et sa connaissance du milieu B.T.P. (la formation sera assurée par un formateur APROBA ayant un minimum de 15 ans de pratique dans le métier)

PROGRAMME

COMPRENDRE LE FONCTIONNEMENT DE L'ENTREPRISE

Présentation générale :

- le secteur du bâtiment en chiffres,
- la loi de l'Offre et de la Demande,
- définition de la gestion.

Réflexion sur l'entreprise :

- définition de l'entreprise,
- la vision économique : les documents de synthèse (compte de résultat et bilan).

Réflexion sur les différentes phases du déroulement d'une affaire :

- définir le cycle de production d'une entreprise,

GERER SES CHANTIERS

DUREE DE FORMATION : 4 JOURS EN 2 FOIS 2 JOURS

- resituer les rôles et les responsabilités de chacun dans les différentes phases du cycle.

COMPRENDRE LA STRUCTURE ECONOMIQUE D'UN DEVIS

Analyse des différents constituants du prix :

- le schéma du prix de vente,
- notion de déboursés et marge brute (main d'œuvre, matériaux, frais de chantier, frais généraux, résultat)

Le devis :

- le sous détail de prix,
- les temps unitaires,
- les ouvrages,
- les différentes méthodes d'imputation des frais généraux,
- les coefficients,
- la marge brute,
- le devis quantitatif, estimatif et commercial,
- le seuil de rentabilité et la stratégie commerciale.

✚ *exercices d'application*

ELABORER SES BUDGETS DE CHANTIER ET PREPARER LE SUIVI

La gestion des chantiers

SAVOIR CALCULER UN PRIX DE REVIENT DE CHANTIER

Présentation de la comptabilité analytique :

- le prévisionnel et ses ratios,
- du devis au suivi de chantier,
- détermination des ratios à suivre,
- calcul des coûts réels des chantiers : déboursés de la main-d'œuvre, des matériaux, des autres frais et du matériel,
- le prix de revient et ses ratios.

✚ *exercice d'application*

ASSURER LA REMONTEE DES INFORMATIONS DU CHANTIER PAR LA MISE EN PLACE OU L'AMELIORATION DE DOCUMENTS DE CHANTIER

Présentation de rapports de chantier :

- exemple de feuilles de suivi d'heures journalières et hebdomadaires,

✚ *synthèse et discussion*

COMPRENDRE LES 2 METHODES PERMETTANT DE REALISER DES SUIVIS DE CHANTIERS ET D'EN ANALYSER LES RESULTATS

Présentation des 2 méthodes :

- affectation des frais généraux selon une clé de répartition : les coûts de revient complets,
- le raisonnement marginal.

✚ *exercice d'application*

GERER SES CHANTIERS

DUREE DE FORMATION : 4 JOURS EN 2 FOIS 2 JOURS

AMELIORER LA TRESORERIE DE SON ENTREPRISE

La trésorerie du chantier :

- les situations de chantier,
- les décalages de paiements,
- l'impact des frais financiers sur la rentabilité,
- comment accélérer les flux financiers du chantier.

↳ *exercice d'application*

LIRE ET COMPRENDRE LES DIFFERENTS TYPES DE PLANNING EXISTANT

Les différents modes de représentation des plannings :

- le Gantt et le chemin de fer,
- le chemin critique du planning.

↳ *exercice d'application*

SUIVI ET EVALUATION

- Une procédure d'auto-évaluation régulière des participants par des tests en début, en cours et en fin de formation
- Une évaluation de la qualité de la formation par les participants, à chaque fin de formation (animation, documentation, moyens pédagogiques, ambiance, etc.)
- A l'issue de la formation est remise une attestation mentionnant : les objectifs de la formation, la nature et la durée de l'action et le résultat de l'évaluation des acquis.

DATES ET LIEUX

- 25-26 avril 2024 et 16-17 mai 2024, à REIMS

COUT

- 945 € h.t. (hors frais de déplacement, d'hébergement et de restauration).