

PILOTER SON ENTREPRISE GRACE AU TABLEAU DE BORD

DUREE DE FORMATION : 2 JOURS

OBJECTIFS GENERAUX DE LA FORMATION

OBJECTIFS GENERAUX DE LA FORMATION

- Aider à l'élaborer des tableaux de bord de suivi d'activité intégrant les indicateurs pertinents,
- Simuler le résultat mensuel d'une entreprise à partir des données prévisionnelles et réelles,
- Calculer le seuil de rentabilité et l'utiliser pour anticiper les risques financiers,
- Analyser les écarts entre les prévisions et les réalisations pour ajuster les décisions de gestion.

Pour ce module, le participant doit se munir d'un ordinateur portable muni d'Excel

PUBLIC

Toute personne en charge de la direction de l'entreprise et/ou de la gestion administrative de l'entreprise, dirigeant(e), futur(e) dirigeant(e), conjoint(e) collaborateur(trice), adjoint(e) de direction, chef d'entreprise, chef d'agence, assistant(e) de direction, comptable, secrétaire, etc.

PREREQUIS

- S'agissant d'une action de formation professionnelle pour adultes, la volonté d'implication de la part des participants est un facteur déterminant,
- Justifier d'une expérience professionnelle.
- Disposer d'un ordinateur portable

DUREE

- 2 jours.

MOYENS PEDAGOGIQUES

- La documentation complète et appropriée
- Les études de cas et tests de l'APROBA, spécifiques B.T.P.
- Les échanges et les travaux en sous-groupes
- La vidéo-projection
- L'expérience de l'APROBA et sa connaissance du milieu B.T.P. (la formation sera assurée par un formateur APROBA ayant un minimum de 15 ans de pratique dans le métier).

PROGRAMME

CALCULER SON SEUIL DE RENTABILITE A L'AIDE DU COMPTE DE RESULTAT DETAILLE

- Lien avec les comptes de charges et le schéma du prix de vente
- Détermination du seuil de rentabilité à l'aide de la marge sur couts variable et/ou de la marge brute
- Mise en parallèle des 2 méthodes de calcul

PILOTER SON ENTREPRISE GRACE AU TABLEAU DE BORD

DUREE DE FORMATION : 2 JOURS

CONSTRUIRE UN PREVISIONNEL D'ACTIVITE BASE SUR L'HISTORIQUE ET LA SAISONNALITE

- Analyse de l'activité passée pour dégager les tendances
- Raisonnement en marge brute et coûts de revient complets
- Détermination des heures vendables (effectifs, absences, formations, intempéries)

ETABLIR UN PREVISIONNEL DE FRAIS GENERAUX COHERENT ET DETAILLE

- Analyse des frais généraux passés pour dégager les tendances
- Ventilation mensuelle et annuelle des frais généraux
- Distinction entre frais linéaires et variables selon l'activité
- Redéfinition des clés de répartition des frais généraux
- Définir et ajuster les coefficients d'imputation par secteur ou métier

CALCULER LE SEUIL DE RENTABILITE ET LE RESULTAT PREVISIONNEL

- Estimation des coûts directs et du chiffre d'affaires cible
- Simulation du seuil de rentabilité annuel et mensuel
- Évaluation de la marge brute et du résultat d'exploitation

REALISER UN SUIVI MENSUEL POUR PILOTER L'ACTIVITE

- Suivi des heures, frais généraux et chiffre d'affaires
- Contrôle des marges mensuelles et prise en compte des travaux en cours
- Lecture des écarts et actions correctives

(Exercices d'application sous Excel intégrés à chaque séquence)



le "plus" de la formation : possibilité de compléter ces 2 journées par une journée de mise en place dans l'entreprise

SUIVI ET EVALUATION

- Une procédure d'auto-évaluation régulière des participants par des tests en début, en cours et en fin de formation
- Une évaluation de la qualité de la formation par les participants, à chaque fin de formation (animation, documentation, moyens pédagogiques, ambiance, etc.)
- A l'issue de la formation est remise une attestation mentionnant : les objectifs de la formation, la nature et la durée de l'action et le résultat de l'évaluation des acquis.

DATES ET LIEUX

- 24 et 25 mai 2027, à MULHOUSE

COUT

- 663 € h.t. (hors frais de déplacement, d'hébergement et de restauration).