

OBJECTIFS GENERAUX

- Analyser la structure d'un prix et élaborer un devis détaillé intégrant les éléments techniques et économiques du chantier,
- Identifier les mécanismes de fonctionnement d'une entreprise du BTP et évaluer les contraintes liées à la concurrence et à l'environnement économique,
- Exploiter un devis comme outil de planification et de suivi de chantier afin d'optimiser les ressources et la rentabilité,
- Analyser les composantes du prix de revient d'un chantier et interpréter les données issues de la comptabilité analytique,
- Mettre en œuvre un dispositif de suivi économique pour évaluer la performance financière des chantiers,
- Contrôler le respect des budgets prévisionnels et proposer des mesures correctives en cas d'écart.

PUBLIC

- La formation **GERER SES CHANTIERS** s'adresse à toute personne ayant la responsabilité de plusieurs chantiers.

PREREQUIS

- S'agissant d'une action de formation professionnelle pour adultes, la volonté d'implication de la part des participants est un facteur déterminant,
- Justifier d'une expérience professionnelle.

DUREE

- La formation se déroule en 2 modules de 2 jours.

MOYENS PEDAGOGIQUES

- La documentation complète et appropriée
- Les études de cas et tests de l'APROBA, spécifiques B.T.P.
- Les échanges et les travaux en sous-groupes
- La vidéo-projection
- Les mises en situations
- L'expérience de l'APROBA et sa connaissance du milieu B.T.P. (la formation sera assurée par un formateur APROBA ayant un minimum de 15 ans de pratique dans le métier)

PROGRAMME

ANALYSER LES FONDAMENTAUX ECONOMIQUES DE L'ENTREPRISE DU BTP

- Présentation générale du secteur du bâtiment : chiffres clés et contexte économique
- Introduction à la gestion : définitions de la gestion, la loi de l'offre et la demande
- Réflexion sur l'entreprise : définition, les documents de synthèse (compte de résultat, bilan)
- Analyse des rôles et responsabilités dans les différentes phases du cycle de production

IDENTIFIER LES COMPOSANTES ECONOMIQUES D'UN DEVIS

- Décryptage des éléments du prix de vente
- Notions de déboursés, frais de chantier, frais généraux et marges
- Analyse des types de devis : quantitatif, estimatif, commercial
- Applications pratiques : sous-détail de prix, temps unitaires, ouvrages

ÉLABORER UN DEVIS EN RESPECTANT LES CONTRAINTES DE L'ENTREPRISE

- Calcul des coûts : main-d'œuvre, matériaux, matériel
- Application des coefficients et stratégie d'imputation des frais généraux
- Détermination du seuil de rentabilité et la stratégie commerciale
- Exercices d'application sur la construction de devis

EXPLOITER LE DEVIS POUR PLANIFIER ET PREPARER LE SUIVI DE CHANTIER

- Utilisation du devis dans la préparation du chantier
- Élaboration des budgets prévisionnels
- Liens entre devis, production et rentabilité

ANALYSER LE PRIX DE REVIENT ET LES COÛTS DE CHANTIER

- Introduction à la comptabilité analytique appliquée au BTP
- Distinction entre coûts prévisionnels et coûts réels
- Calcul des déboursés (main-d'œuvre, matériaux, matériel, autres frais)
- Détermination des ratios de suivi et du prix de revient global

INTERPRÉTER LES DONNÉES FINANCIÈRES D'UN CHANTIER

- Lecture et analyse des rapports de chantier : reste à dépenser (RAD), reste à facturer (RAF)
- Suivi des heures (feuilles journalières et hebdomadaires) : échanges des pratiques des participants

METTRE EN ŒUVRE UNE MÉTHODOLOGIE DE SUIVI ÉCONOMIQUE

- Présentation des deux approches : coûts complets et raisonnement marginal
- Impact des encours et des produits constatés d'avance
- Affectation des frais généraux : principes et clés de répartition
- Exercices d'application sur les méthodes de suivi

CONTRÔLER LE BUDGET ET OPTIMISER LA TRÉSORERIE

- Analyse des écarts budgétaires et actions correctives
- Impact de la gestion de trésorerie sur la rentabilité du chantier
- Accélération des flux financiers : stratégies et bonnes pratiques

LIRE ET UTILISER LES OUTILS DE PLANIFICATION

- Présentation des outils : diagramme de Gantt, chemin de fer
- Application à la planification économique du chantier
- Exercice d'application

SUIVI ET EVALUATION

- Une procédure d'auto-évaluation régulière des participants par des tests en début, en cours et en fin de formation
- Une évaluation de la qualité de la formation par les participants, à chaque fin de formation (animation, documentation, moyens pédagogiques, ambiance, etc.)
- A l'issue de la formation est remise une attestation mentionnant : les objectifs de la formation, la nature et la durée de l'action et le résultat de l'évaluation des acquis.

DATES ET LIEUX

- 13-14 octobre et 3-4 novembre 2026 à REIMS
- 19-20 novembre et 15-16 décembre 2026 à STRASBOURG

COUT

- **998 € h.t. (hors frais de déplacement, d'hébergement et de restauration).**