





















PREVISIONS ET SUIVI BUDGETAIRE (TABLEAU DE BORD) 2 jours

OBJECTIFS GENERAUX DE FORMATION <i>En situation professionnelle le stagiaire doit :</i>	OBJECTIFS OPERATOIRES <i>Rendre le stagiaire capable de :</i>	CONTENU PEDAGOGIQUE <i>Programme :</i>
<p><i>Mettre en place des tableaux de bord.</i></p> <p><i>Comprendre l'intérêt de mettre en place un suivi mensuel</i></p> <p><i>Pouvoir estimer son résultat mensuellement et connaître son seuil de rentabilité</i></p>	<p>Mettre en place un prévisionnel d'activité.</p> <p>Mettre en place un prévisionnel de frais généraux.</p> <p>Redéfinir les coefficients d'imputation de frais généraux de l'entreprise.</p> <p>Connaître et simuler le seuil de rentabilité de l'entreprise</p> <p>Réaliser un suivi mensuel d'activité, des frais généraux et ainsi anticiper le résultat.</p>	<p>Raisonnement marge brute et coûts de revient complet</p> <p>Analyse de l'activité passée et son utilité pour le prévisionnel</p> <p>Le prévisionnel d'activité en heures :</p> <ul style="list-style-type: none">  Détermination de nombre de jours de travail par mois et par an,  Effectif à prendre en compte,  Les déductions : intempéries, formations, absences...  Détermination du nombre d'heures vendables mensuelles et annuelles,  Prise en compte de la saisonnalité. <p style="padding-left: 40px;">▶ Exercice d'application sous excel</p> <p>Le prévisionnel de frais généraux :</p> <ul style="list-style-type: none">  La ventilation mensuelle et annuelle des frais généraux,  Lien avec le plan comptable et les compte de charges,  Les frais généraux liés et proportionnels à l'activité,  Les frais généraux linéaires, <p style="padding-left: 40px;">▶ Exercice d'application sous excel</p> <p>Le prévisionnel de chiffres d'affaires :</p> <ul style="list-style-type: none">  Détermination des coûts directs prévisionnels,  Estimation du chiffre d'affaires annuel,  Détermination du résultat et de la marge brute,  Simulation du seuil de rentabilité  Estimation des coefficients d'imputation de frais généraux. <p style="padding-left: 40px;">▶ Exercice d'application sous excel</p> <p>Le suivi mensuel :</p> <ul style="list-style-type: none">  Effectuer le suivi mensuel des heures,  Réaliser le suivi mensuel des frais généraux,  Réaliser le suivi mensuel des frais généraux,  Contrôler ses marges brutes mensuelles,  Vérifier son Chiffre d'affaires,  Prendre en compte les travaux en cours.